

Les Centres de ressources territoriaux s'organisent pour peser dans le débat public

Officiellement créée en juin 2025, la Fédération française des Centres de ressources territoriaux (FédéCRT) s'affirme déjà comme un acteur structurant du maintien à domicile des personnes âgées. En l'espace de six mois, elle a fédéré plus d'un tiers des CRT existants et engagé un dialogue nourri avec les pouvoirs publics. Son ambition : sécuriser le modèle, clarifier les missions et faire reconnaître le rôle stratégique des CRT dans les politiques du « bien vieillir ».

Par Aurélie Pasquelin



Les Centres de ressources territoriaux (CRT) restent des dispositifs récents. Lancés en 2023 pour renforcer l'accompagnement à domicile des personnes âgées et de leurs aidants, ils sont aujourd'hui près de 300 sur le territoire, avec une projection à plus de 500 à l'horizon 2028. Une montée en charge rapide, mais encore inscrite dans un cadre en construction. « *Le dispositif se situe à un stade de maturité relativement précoce, avec une majorité de porteurs récemment engagés et un cahier des charges initial peu prescriptif* », analyse Olivier Lefebvre, président de la FédéCRT. Directeur d'établissements médico-sociaux pendant plus de dix ans et fondateur du CRT Nord Essonne, aujourd'hui chargé de mission santé au sein du Service public essonnien du grand âge, il fait partie des pionniers. C'est précisément pour accompagner cette dynamique de développement et prévenir des évolutions trop disparates que l'idée d'une fédération nationale a émergé fin 2024, portée par un comité de préfiguration réunissant une vingtaine de CRT.

Une création officielle en réponse aux interrogations du terrain

La Fédération française des CRT a vu le jour juridiquement le 14 juin 2025, à l'occasion des Assises du bien-vieillir à Strasbourg. « *Il était nécessaire de disposer d'une instance capable de représenter les CRT auprès de la Direction générale de la cohésion sociale (DGCS), de la Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie (CNSA) et des agences régionales de san-*

té (ARS), afin de co-construire les politiques publiques et de défendre la sanctuarisation des moyens », explique Olivier Lefebvre. La fédération se positionne ainsi comme un interlocuteur de terrain, en capacité de faire remonter les réalités opérationnelles et les besoins concrets des porteurs.

Dès ses premiers mois d'existence, la FédéCRT s'est investie dans les travaux préparatoires du futur cahier des charges des CRT et a lancé plusieurs consultations nationales. « *Elles visent à faire émerger des positions partagées sur les missions, les modalités de financement et les conditions de déploiement des CRT* », précise son président. Au-delà de la représentation institutionnelle, la fédération revendique également une mission de structuration pour la filière. Elle rassemble des CRT portés par des EHPAD, des services à domicile, des centres hospitaliers ou des CCAS, implantés aussi bien en zones urbaines que rurales.

Structurer la filière et mutualiser les compétences

« *L'un des premiers objectifs est d'accompagner les nouveaux porteurs en s'appuyant sur les retours d'expérience des CRT les plus*



Olivier Lefebvre, président de la FédécRT



LE CRT NE DOIT PAS ÊTRE UN DISPOSITIF SUPPLÉMENTAIRE, MAIS UNE COUCHE INTERMÉDIAIRE QUI RENFORCE RÉELLEMENT LE MAINTIEN À DOMICILE »

matures», souligne Olivier Lefebvre. Un enjeu majeur, alors que de nombreux acteurs découvrent encore les spécificités du dispositif et ses exigences organisationnelles. Cette dynamique se traduit par des outils concrets : une boîte à outils dédiée à la gestion des risques et à la démarche qualité à domicile, des webinaires thématiques, ainsi que des formations ciblées sur les métiers émergents des CRT. Autant de ressources destinées à homogénéiser les pratiques et à sécuriser les interventions à domicile, dans un environnement souvent plus complexe que celui de l'institution. En six mois, la FédécRT a déjà organisé plusieurs webinaires et prépare le lancement de formations certifiantes à partir du printemps 2026. « Notre volonté est d'être une fédération active, à la fois force de proposition dans la co-construction des politiques publiques et productrice de services utiles pour les professionnels », insiste son président.

Une croissance rapide et des partenariats stratégiques

Avec 102 adhérents recensés en janvier 2026 – soit près d'un tiers des CRT existants –, la fédération affiche une croissance soutenue. Un rythme qui, selon Olivier Lefebvre, « traduit clairement le besoin de structuration exprimé par les porteurs de CRT ». En phase d'expansion, la FédécRT s'appuie notamment sur un partenariat national avec Crédit Agricole Santé & Territoires, qui soutient son fonctionnement sur trois ans. Elle développe également des collaborations avec d'autres fédérations du champ sanitaire et médico-social, dans une logique de décroisement et de meilleure coordination des acteurs du parcours. La FédécRT a par ailleurs noué des partenariats nationaux avec France Parkinson et l'association Valentin Haüy, et prépare des coopérations avec d'autres acteurs du champ des maladies neuro-dégénératives. « Les CRT sont identifiés comme un bras armé du "plan MND" pour renforcer l'accompagnement à domicile », rappelle Olivier Lefebvre. L'enjeu consiste désormais à décliner ces partenariats au niveau local, au plus près des besoins des personnes accompagnées.

Clarifier les missions pour éviter des parcours fragmentés

La clarification des missions des CRT constitue un chantier prioritaire. Sorties d'hospitalisation, soutien aux aidants, articulation avec les dispositifs d'appui à la coordination (DAC), les communautés professionnelles territoriales de santé (CPTS) ou encore les plateformes de répit... Autant de zones grises que la fédération souhaite éclaircir. « L'objectif est d'éviter les doublons et les parcours fracturés. Le CRT ne doit pas être un dispositif supplémentaire, mais une couche intermédiaire qui renforce réellement le maintien à domicile », résume son président. Cette approche vise à sécuriser les parcours, prévenir les ruptures et limiter les hospitalisations évitables. Une vision assumée : permettre aux personnes âgées de rester chez elles plus longtemps, dans de bonnes conditions, tout en apportant un soutien effectif aux proches aidants.

Un nouvel acteur appelé à s'inscrire dans la durée

À peine créée, la FédécRT engage désormais sa structuration opérationnelle, avec le recrutement d'une chargée de mission et le déploiement de journées régionales à partir de 2026. Ces temps forts territoriaux doivent favoriser le partage d'expériences et renforcer les liens avec les partenaires locaux. Ambition affichée : devenir un acteur durable du dialogue entre les professionnels de terrain et les décideurs publics. « Les CRT répondent à un chaînon manquant entre les soins à domicile et l'institutionnalisation. Ils permettent une approche plus préventive, plus humaine et souvent plus efficiente sur le plan économique », conclut Olivier Lefebvre. Une promesse que la jeune fédération entend désormais inscrire durablement dans le paysage du grand âge. ●

Plus d'informations sur le site de la fédération française des CRT : <http://www.fedecrt.fr/>